



Белорусский институт  
реформы и трансформации  
публичного администрирования

Новые  
решения  
для государственного  
управления

## Дайджест государственного управления

№4  
ИЮЛЬ 2013

Мы готовим к запуску сайт «Кошт Урада» - реальный способ узнать, как и на что государство тратит наши деньги! Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей [страницей в Facebook!](#)

### Профессиональные и ответственные кадры

В последние недели июля особое значение в публичных высказываниях высшего руководства страны приобрела тема привлечения [профессиональных кадров](#) к управлению государственными организациями и предприятиями. И в выступлениях руководителя государства, и премьер-министра выражается обеспокоенность, что без квалифицированных сотрудников в самых разных областях госуправления - от силовых структур до управления строительной отраслью и сельским хозяйством - [успех программ модернизации](#) может быть поставлен под сомнение.

В этих выступлениях ясно прослеживался и предлагаемый подход к решению проблемы эффективного управления кадрами - усиление персональной ответственности руководителей за достижение планируемых результатов.

Так, [глава государства заявил](#), что ответственность за раскрытие экономических преступлений несут руководители МВД и других силовых ведомств. Исходя из заявлений, сделанных генеральным прокурором, главный инструмент в борьбе с коррупцией - [персональная ответственность](#) руководителей предприятий и организаций. Наконец, вышедшее в конце июля [Постановление правительства № 637](#) возлагает ответственность за итоги модернизации предприятий за бюджетные средства на руководителей предприятий, где провал модернизации будет считаться "грубым нарушением должностных обязанностей".

В то время как правительство планирует усилить персональный контроль на уровне исполнителей, надежда на институциональные

преобразования аппарата госуправления с целью решения кадровых - и других - проблем остается призрачной. Судя по недавним заявлениям, результатом завершившегося с июля сокращения числа госслужащих стало "[приведение госаппарата в оптимальное структурное построение](#)".

## Реформы наяву

Поскольку модернизация уже не первый месяц остается «темой месяца», мы решили обратить внимание наших читателей на увлекательную книгу [«Парадоксы модернизации: непреднамеренные последствия реформ в государственной политике»](#). Книга была издана в 2010 году Oxford University Press и представляет собой восемь историй (case studies) про самые различные модернизационные программы, от информатизации системы здравоохранения в Великобритании до повсеместного внедрения дифференцированной оплаты для мотивации государственных служащих.

Книга написана живым ироничным языком и, весьма уместно, открывается эпиграфом, взятым из «Государя» Макиавелли: «... никогда нельзя устранить одно неудобство, чтобы при этом не возникло другое».

Прочитать больше об этой книге [можно на нашем сайте](#).

## Вопрос месяца

**Нужно ли брать плату за пользование природными ресурсами Беларуси (охота, рыбалка, сбор грибов и ягод), или они принадлежат всем гражданам?**

Ждем ваших коротких ответов по адресу

[bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu)

## Вопрос предыдущего месяца

В прошлом номере Дайджеста мы спрашивали, нужно (и можно) ли гражданам интересоваться, какова стоимость проведения парадов и других публичных патриотических мероприятий, или их символическое значение настолько высоко, что его невозможно выразить в деньгах. Все наши читатели, ответившие на вопрос по почте или в Фейсбуке, посчитали, что организаторы должны отчитываться о стоимости, но согласились также с мыслью, что символическую "стоимость" оценить трудно.

Так, наша читательница Марина Р. предположила, что измерять символическое значение можно опосредованно через количество участников и зрителей парада. Правда, тогда возникает проблема - как

отделить пришедших по зову сердца от присоединившихся по разнарядке?

## Новости

На сайте [SYMPA](#) в [разделе, посвященном исследованиям BIPART](#), появилась полная версия работы М. Карлюка и Д. Ярошевича "[Упрощение административной нагрузки налоговой системы Беларуси через использование Модели стандартных издержек](#)" (на белорусском языке). Будем рады услышать ваши отзывы и комментарии!

Также эксперты BIPART начали вести еженедельную колонку в разделе "[Мнения](#)" сайта [Naviny.by](#) под названием "Как обустроить Беларусь". Читайте нас по вторникам!

Следите за новостями нашей рассылки, а также за  
нашей  
[страницей в Facebook!](#)

Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на  
приглашения и  
участвуйте в проектах!

email: [bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu)



[www.facebook.com/sympa.belarus](http://www.facebook.com/sympa.belarus)

[www.sympa-by.eu](http://www.sympa-by.eu)